

Quảng Nam, ngày tháng năm 2016

**BÁO CÁO
VỀ HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT ĐIỀU HÀNH VÀ CÁN BỘ
QUẢN LÝ NĂM 2015**

Hội đồng quản trị kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên về công tác quản trị và điều hành năm 2015 như sau:

I. Thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ năm 2015

1/ Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2015 đã được ĐHCĐ 2015 thông qua:

- Doanh thu: 201,5 tỷ đồng
- Kim ngạch xuất khẩu: 9,8 triệu usd.
- Lợi nhuận: 10 tỷ đồng.
- Các khoản phải nộp ngân sách: theo quy định của nhà nước
- Cổ tức: 15% / vốn chủ sở hữu.
- Kế hoạch lao động: 950 người
- Thu nhập bình quân: 4 triệu đồng / người/ tháng.
- Đầu tư MMTB, XDCB: 3 tỷ đồng.

2/ Kết quả thực hiện:

- Doanh thu bán hàng và dịch vụ: 193,78 tỷ đồng
- Kim ngạch xuất khẩu: 8,69 triệu usd
- Lợi nhuận kế toán trước thuế: 10,078 tỷ đồng.
- Cổ tức/ vốn chủ sở hữu (dự kiến): 15%
- Tổng số lao động: 851 người
- Thu nhập bình quân: 4.185.000 đồng.
- Nộp ngân sách nhà nước : 3,165 tỷ đồng.
- Đầu tư MMTB, XDCB, phương tiện vận tải: 4,975 tỷ đồng.

Tuy chỉ tiêu doanh thu chưa đạt, nhưng chỉ tiêu lợi nhuận đã vượt kế hoạch đề ra. Các chỉ tiêu khác còn lại được thực hiện tốt. Kế hoạch lao động có giảm dần so với Nghị quyết ĐHCĐ đặt ra, nguyên nhân là do chúng ta đầu tư MMTB tự động hóa, giảm lao động chân tay nhằm nâng cao năng suất lao động, mặt khác công việc làm thường xuyên chưa đảm bảo dẫn đến giảm lao động.

Công tác đầu tư được thực hiện một cách thận trọng, hiệu quả, các hạng mục đều được đưa vào sử dụng.

II/ Hoạt động của BĐH và cán bộ quản lý:

HĐQT đánh giá cao nỗ lực tích cực của BĐH, của cán bộ quản lý, đã tìm ra nguyên nhân và có nhiều tiến bộ trong khắc phục các nhược điểm còn tồn tại của năm trước, đó là quản lý điều hành nội bộ còn thiếu cẩn trọng trong tính giá bán sản phẩm, quản lý định mức kinh tế kỹ thuật chưa tốt, công tác tổ chức sản xuất nhiều bất cập dẫn đến chi phí nhân công cao, cách tính lương chưa hợp lý... và đã quyết tâm đạt được các chỉ tiêu mà ĐHCĐ năm 2015 đã đề ra.

Bên cạnh đó, BĐH thực hiện chưa tốt các nội dung sau:

- Quản lý tài sản của công ty khi luân chuyển ra ngoài, cụ thể là pallet sắt chuyển ra Vinafor Đà Nẵng chưa thu hồi kịp thời.
- Chưa triệt để tuân thủ nghiêm túc các quy chế hiện hành quy định quyền hạn và trách nhiệm của BĐH.
- Cần duy trì và thực hiện tốt hơn nữa hệ thống quản lý nội bộ, bao gồm QLCL, chế độ chính sách đối với người lao động, quy trình an ninh và chương trình BSCI; cần cải thiện tốt hơn, khắc phục các lỗi hay mắc phải khi khách hàng đánh giá nhà máy.
- Công tác kinh doanh chưa được khởi sắc, cần chú trọng hơn trong việc phát triển mở rộng thị trường, đặc biệt là thị trường Mỹ.

Trên đây là báo cáo của HĐQT về công tác giám sát điều hành, kính chúc quý vị cổ đông sức khỏe. Chúc Đại hội thành công.

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

NGUYỄN CHÍ DŨNG