

Quảng Nam, ngày tháng 03 năm 2017

BÁO CÁO
VỀ HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT ĐIỀU HÀNH VÀ CÁN BỘ
QUẢN LÝ NĂM 2016

Hội đồng quản trị kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên về công tác quản trị và điều hành năm 2016 như sau:

I. Thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ năm 2016

1/ Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2016 đã được ĐHCĐ 2016 thông qua:

- Doanh thu: 200 tỷ đồng
- Kim ngạch xuất khẩu: 9,2 triệu usd.
- Lợi nhuận: 8,5 tỷ đồng.
- Các khoản phải nộp ngân sách: theo quy định của nhà nước
- Cổ tức: 18% / vốn chủ sở hữu.
- Kế hoạch lao động: 850 người
- Thu nhập bình quân: 4,5 triệu đồng / người/ tháng.
- Đầu tư MMTB, XDCC: 8,5 tỷ đồng.

2/ Kết quả thực hiện:

- Doanh thu bán hàng và dịch vụ: 194,88 tỷ đồng
- Kim ngạch xuất khẩu: 8,73 triệu usd
- Lợi nhuận kế toán trước thuế: 9,77 tỷ đồng.
- Cổ tức/ vốn chủ sở hữu (dự kiến): 18%
- Tổng số lao động: 770 người
- Thu nhập bình quân: 5.365.000 đồng.
- Nộp ngân sách nhà nước : đúng, đủ theo quy định của Nhà nước.
- Đầu tư MMTB, XDCC, phương tiện vận tải: 14,26 tỷ đồng (trong đó đầu tư MMTB và PTVT: 9,94 tỷ đồng, mua lại lò sấy : 4,32 tỷ đồng)

Tuy chỉ tiêu doanh thu chưa đạt, nhưng chỉ tiêu lợi nhuận đã vượt kế hoạch đề ra. Các chỉ tiêu khác còn lại được thực hiện tốt, đặc biệt là thu nhập bình quân của người lao động được cải thiện đáng kể. Kế hoạch lao động có giảm dần so với Nghị quyết ĐHCĐ đặt ra, vấn đề tuyển dụng thực sự gặp nhiều khó khăn, công ty cũng đã kịp thời có giải pháp kịp thời giải quyết vấn đề trên khi thực hiện đầu tư MMTB tự động hóa, giảm lao động chân tay nhằm nâng

cao năng suất lao động. Công tác đầu tư được thực hiện một cách thận trọng dưới sự giám sát của HĐQT, các hạng mục đều được đưa vào sử dụng và mang lại hiệu quả rõ rệt.

II/ Hoạt động của BĐH và cán bộ quản lý:

HĐQT đánh giá cao nỗ lực tích cực của BĐH, của đội ngũ cán bộ quản lý, luôn có những thay đổi, tìm tòi, học hỏi cái mới để áp dụng vào công ty, tạo hành lang làm việc thông thoáng, gắn kết, mang lại hiệu quả cao; ghi nhận những tiến bộ rõ rệt trong việc duy trì và thực hiện tốt hệ thống quản lý nội bộ, chương trình 5S-kaizen tạo hình ảnh tốt với các đối tác.

BĐH cần lưu ý các nội dung sau:

- Tiếp tục duy trì và phát huy chương trình 5s- kaizen đang thực hiện là điều cần thiết. Phát huy việc củng cố kỷ luật, kỷ cương thời gian qua. Đảm bảo mọi đánh giá, nhận xét liên quan đến người lao động đúng theo pháp luật, nghị quyết ĐHCĐ, nghị quyết HĐQT, các quy chế, quy trình do HĐQT ban hành và TULĐTT.
- Về công tác thị trường: vẫn phải duy trì thị trường Châu Âu, củng cố và tìm kiếm cơ hội mới tại thị trường Mỹ. Thiết kế có định hướng cụ thể, có chọn lọc khách hàng, vừa theo kịp xu hướng thị trường, khả năng đưa vào SX đại trà cao, vừa không dàn trải, gây tổn thất chi phí về tiền bạc, nhân lực và thời gian.
- Công suất thực tế của công ty, gia công ngoài phải được tính toán kỹ lưỡng từ trước và thể hiện cụ thể trong phương án kinh doanh.
- Cần thiết phải đầu tư thêm máy móc thiết bị hiện đại mang tính tự động hóa chuyên sâu.
- Chú trọng cải tiến tiền lương của người lao động.
- Ngoài việc lập kế hoạch chi tiết trong công tác tu bổ, sửa chữa nhà xưởng, MMTB, cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động cần có hoạt động giám sát, kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện kế hoạch.

Trên đây là báo cáo của HĐQT về công tác giám sát điều hành, kính chúc quý vị cổ đông sức khỏe. Chúc Đại hội thành công.

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

NGUYỄN CHÍ DŨNG